Mise en ligne : 18 janvier 2024.
Dernière modification : 8 mars 2024.
www.entreprises-coloniales.fr

CAC 40 : 23,4 milliards d'euros de pertes en Russie suite à l'invasion de l'Ukraine

Société	Actifs	Pertes (millions d'euros)
Air liquide	Grosse usine d'oxygène pour Severstal à Tcherepovets (2007). Fourniture de gaz rares au fabricant de composants électroniques Mikron JVC à St-Petersbourg (2007), etc. Fourniture d'oxygène aux hôpitaux. 720 salariés. Cession.	404
Alstom	Arrêt des livraisons et des investissements. Dépréciation de 441 ME sur TMH (mars 2022). Projet de cession de 20 % de TMH (nov. 2023)	441
Axa	38,6 % de Reso Garantia : retrait du conseil. Valeur : 700 ME.	
BNP Paribas	Activité faible après cession de la banque de détail en 2012 et du crédit conso en 2020.	
Bouygues	Plus d'activité en Russie et en Ukraine après avoir travaillé sur le sarcophage de Tchernobyl.	
Crédit agricole	Dépréciations sur la Russie : 536 ME (2022). Arrêt des relations. Le rapport ne donne aucune indication sur la filiale ukrainienne.	536
Danone	8.000 salariés, 12 usines, 5 % des ventes, moins des profits. Confiscation par l'État et attribution au neveu du dictateur tchétchène Kadyrov. (juillet 2023)	1000
Edenred	Interruption de l'accès à des réseaux de carburant en Russie et en Ukraine (mars 2022)	
Engie	Dépréciation sur un prêt accordé au gazoduc Nord Stream II	987
Hermès	Fermeture de ses trois magasins (mars 2022). « Dépréciation non significative. »	
Kering	Fermeture de ses six boutiques (Gucci). Moins de 1 % des ventes. Dépréciation de 36 ME.	36
L'Oréal	Fermeture d'une quarantaine de magasins et corners, et de sites de e-commerce. Arrêt des investissements industriels et publicitaires. L'usine de Vorsino (d'une valeur de 40 ME) poursuit son activité. Les ventes 2022 sont en retrait sur 2021 mais restent supérieures à celles de 2020.	
Legrand	Achat de Kontaktor, fabricant de contacteurs à Oulianovsk, 2.400 salariés (2007). Dépréciation d'actifs de 147,4 ME en 2022 sur environ 200 ME d'actifs. Cession finalisée en octobre 2023 à un repreneur inconnu.	147
LVMH	Fermeture de 124 boutiques (mars 2022). Cession de Sephora à son manager (oct. 2022). Impact insignifiant.	
Michelin	1.000 salariés, dont 750 à Daydovo. Actifs conservés mais arrêtés. S'y ajoute la fermeture de l'usine de Marfleet/Hull (GB)(70 salariés) qui travaillait en grande partie pour la Russie.	147
Pernod Ricard	Arrêt des exportations (12 mai 2023)	

Renault	Cession usine de Stoupino et 67,69 % d'Avtovaz (45.000 salariés)	2195
Saint-Gobain	1.800 salariés dont 1.350 dans neuf usines (0,7 % des ventes). Valeur : 207 ME. Pas de dépréciation.	
Sanofi	50 % du fabricant d'insuline Bioton Wostock (2009), puis 74 %. C.A. 2022 : 575 ME (1,6 % des ventes) contre 575 en 2021 et 640 en 2020. Pas de dépréciation.	
Schneider Electric	Perte de 287 ME sur la cession des activités en Russie, dont 92 ME de dépréciation d'éléments de fonds de roulement principalement liés à l'annulation et la renégociation de contrats clients, et 195 ME sur la déconsolidation de ses filiales en Russie et en Biélorussie (moins de 2 % des ventes).	287
Société générale	Cession Rosbank et activités d'assurances	3357
Stellantis (FIAT+Peugeot-Citroën)	Participation dans une usine d'assemblage et sociétés de vente. Arrêt des activités. Dépréciation de 137 ME	137
TotalEnergies	Diverses dépréciations pour un total de 14.756 M$ en 2022	13576
Veolia	Gestion des déchets, réseaux de chaleur, traitement des eaux en Russie et en Ukraine (0,3 % des ventes, 0,1 % des capitaux). Dépréciation de 115 ME (2022)	115
Vinci	Vinci a déprécié ses participations autoroutières sans en préciser le montant. Freyssinet participe au projet Arctic GNL dans la péninsule de Gydan.	
Vivendi	« Vivendi est principalement présent en Ukraine au travers de Gameloft qui a tout mis en œuvre pour soutenir ses équipes sur place et limiter l'impact des évènements sur les délais d'intégration de ses contenus. Le groupe compte également des activités de communication en Ukraine avec des sociétés affiliées à Havas et s'est pleinement mobilisé pour les aider autant que possible. » (Rapport 2022, p. 153).	
Total (ME)		**23365**

Il faudrait ajouter le coût lié aux cyberattaques, par exemple contre Thalès (31 octobre 2022).

HORS CAC 40

Société	Actifs	Pertes (millions d'euros)
Auchan	En Russie depuis 2002 : 230 hypermarchés et supermarchés, 28.000 salariés (+ de 10 % des ventes). En Ukraine depuis 2008 : 21 hypermarchés, 4 supermarchés et 18 magasins de proximité : 4.300 salariés. Et des accusations ridicules à la pelle par les rentiers du scandale à la petite semaine.	
Bonduelle	Installation à Krasnodar (2004). Rachat de d'Aucy qui s'était installé deux ans près Bonduelle près de Krasnodar (2011). Trois usines de légumes, 900 équivalent temps plein (7,9 % des ventes, 3,5 % des capitaux). Arrêt temporaire de l'usine de la région de Belgorod avec solutions alternatives pour les parties surgélation et conditionnement. Arrêt des investissements de développement.	

Décathlon	Cession de ses 60 magasins russes à Desport (octobre 2023). *La moins-value enregistrée sur cette cession est inconnue*. Décathlon continue à fournir son ancienne filiale depuis le Bangladesch en passant par Dubaï. Contrairement à *Disclose, Libération*, *Le Figaro, Elsa Vidal* et autres, nous n'y voyons aucune inconvénient.	
Holcim (ex-Lafarge-Holcim)	Cession à l'encadrement de 3 cimenteries et 1 station de broyage. Dépréciation : CHF 623 millions. En Ukraine, Holcim a cédé une cimenterie dans la région de Lviv pour 96 MCHF (avril 2023) et conserve trois carrières de granulats.	587
Imerys	Russie et Ukraine : 0,6 % des ventes en 2002 (1,7 % en 2021), 0,2 % des capitaux (0,5 % en 2021). Suspension activité des deux sites de production en Ukraine depuis le début du conflit (C.A. 2021 : 20 ME). Arrêt des ventes en Russie (50 ME en 2021). 18,3 ME de charges de restructuration et dépréciation d'actifs, dont 11,9 millions d'euros au titre de pertes de valeur.	18,3
Lactalis	4 usines en Russie. CA 2021 : 270 ME (1 % des ventes). 3 usines en Ukraine. CA 2021 : 100 ME. 1.000 salariés.	
Leroy Merlin	113 magasins de bricolage, 45.000 salariés en Russie. Projet de cession à l'encadrement (mars 2023). 6 magasins en Ukraine dont 1 à Kiew endommagé par un bombardement russe dans la nuit du 20 au 21 mars 2022. Cette présence a donné lieu à des polémiques aussi abondantes que ridicules.	
Savencia (ex-Bongrain)	Projet d'une usine-pilote de fromage près Moscou (1994), achat d'Oao Belebey au Bashkortostan (déc. 2017). 750 salariés. Achat d'une fromagerie de pâtes dures à Zvenigorodka, au sud de Kiew (2001). 850 salariés.	
SEB	Ukraine : 123 salariés dans la vente. Russie : 404 salariés dans un petit atelier d'assemblage de produits culinaires à Saint-Petersbourg et à la vente. Conformation stricte aux sanctions. Suspension des investissements. Forte réduction des activités. Le groupe est impacté par la hausse de 40 % du nickel engendrée par la guerre.	
Sodexo (SBF 120)	Restauration collective. 3.900 salariés en Russie. Cession à l'encadrement en mars 2022. Pas d'impact financier significatif.	
Total (ME)		**605,3**