

## CASTEL MALAWI LTD, Blantyre

Groupe Brasseries et glaciers internationales

[www.entreprises-coloniales.fr/inde-indochine/Brasseries\\_glacieres\\_internationales.pdf](http://www.entreprises-coloniales.fr/inde-indochine/Brasseries_glacieres_internationales.pdf)

(800.000 habitants, dans la partie Sud du pays)  
Sans débouché sur la mer,  
le Malawi est enclavé entre le Mozambique, la Zambie et la Tanzanie.



Olivier RENSON (Belge),  
directeur général (août 2016-mai 2018)  
en provenance de BB Lomé

Carlsberg, report and accounts, 2002, p. 59 :  
Africa

MALAWI. – Carlsberg Malawi Brewery Ltd. Continued market leadership

Carlsberg Malawi Brewery, in which Carlsberg owns a 49 % stake, is a solid market player generating reasonable financial results despite unfavourable general market developments in the country.

---

Carlsberg est en difficulté sur de nombreux fronts  
d'après <https://www.inside.beer/> 16 Aug. 2016

Les ventes mondiales globales ont baissé de 2 % au premier semestre 2016...

Carlsberg s'est débarrassé d'une autre source de problèmes en vendant ce mois-ci sa seule activité en Afrique, Carlsberg Malawi, première brasserie du groupe à l'étranger en 1968, accusée depuis de nombreuses années de polluer la rivière Mudi, source d'eau potable pour plusieurs villages. Carlsberg a promis de construire une station d'épuration qui sera opérationnelle en 2017. Afin d'éviter une presse négative et de rationaliser les opérations, Carlsberg a décidé de s'en départir au profit du groupe français Castel moins exposé, car non coté en Bourse.

---

Boissons : Castel, le casse-tête africain de Coca-Cola

par Marion Douet  
(*Jeune Afrique*, 27 février 2017)

.....  
Août 2016. Le groupe Castel, à travers sa filiale Brasseries et glaciers internationales (BGI), s'implante au Malawi en rachetant les cinq usines de bière et de boissons gazeuses du danois Carlsberg. Un mois plus tard, la direction locale du brasseur français reçoit une lettre postée d'Atlanta. L'expéditeur, The Coca-Cola Company (TCCC), leader mondial des boissons gazeuses, y notifie « sèchement » à Castel la fin du contrat autorisant les usines nouvellement acquises à produire dans ce pays les marques Coca-Cola à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2017.

Certes, le géant américain aux 500 marques (dont Fanta, Sprite, les jus Minute Maid ou les eaux minérales Dasani) est en droit de rompre ses licences à chaque changement d'actionnaires chez ses sous-traitants. Mais sa décision est d'autant plus inattendue que Castel, surtout connu pour son hégémonie sur la bière en Afrique francophone, est l'un de ses principaux partenaires sur le continent. De l'Algérie à l'Angola en passant par Madagascar et le Sénégal, il produit les marques du groupe Coca-Cola dans la majorité de ses usines, et ce depuis 1995.

Chez le géant français, on se montre plus amusé que surpris par cette missive lapidaire. « L'épisode symbolise bien l'état actuel de nos relations, confie une source interne, pour qui Coca-Cola s'est vexé de ne pas avoir été averti de la transaction avec Carlsberg. Les dirigeants du groupe ont été fort courroucés de se retrouver devant le fait accompli. De leur point de vue, cela sape leur autorité. »

---

Malawi : Carlsberg Malawi rebranded to Castel Malawi  
d'après <https://www.inside.beer/> 4 dec. 2017

Résumé en français :

Près d'un an et demi après sa cession au groupe Castel, Carlsberg Malawi a changé son nom en Castle Malawi.

La cession s'inscrivait dans un plan de sept ans de Carlsberg appelé SAIL'22.

Castel Malawi comprend cinq usines d'embouteillage de boissons gazeuses, une distillerie et une brasserie.

---

Hervé MILHADE,  
directeur général (mai 2018-oct. 2022)  
en provenance de la MOCAF, à Bangui

Castel Malawi risks closure over heavy tax  
by Patience Abeck  
*Maravi Post*, June 17, 2019  
<https://www.maravipost.com/>

Résumé en français :

Castel Malawi Limited est sur le point de fermer ses portes en raison de la baisse continue du volume des ventes, du chiffre d'affaires et du taux élevé des droits d'accise.

C'est ce qu'a annoncé son directeur général, Hervé Milhade, dans une note adressée lundi 17 juin aux membres de son personnel.

Milhade a déclaré qu'au cours des dernières années, Castel Malawi a eu du mal à maintenir la rentabilité de son entreprise en raison de conditions pour la plupart injustes fixées par la Malawi Revenue Authority (MRA).

« En 2013, l'Autorité fiscale du Malawi a confirmé que le calcul des droits d'accise sur les boissons alcoolisées serait basé sur 90 % du coût de production », écrit Milhade dans la note.

En 2013, l'Autorité a confirmé le calcul du droit d'accise sur le coût de production.

En septembre 2018, elle a conseillé à la société de commencer à calculer les droits sur la base du prix départ usine (coût de production + marge). Au taux de 90 %, cela affectera négativement les performances, les flux de trésorerie et la survie de l'entreprise.

Pas plus tard que le 13 juin 2019, j'ai rencontré de hauts responsables de la MRA, M. Tom Gray Malaya, le commissaire général de la MRA et M<sup>me</sup> Nellie Jimmu, commissaire aux impôts intérieurs. Cependant, ces efforts ont échoué et la MRA a émis un dernier avis de saisie contre la Société.

Aujourd'hui, lundi 17 juin 2019, l'Autorité fiscale du Malawi a saisi les comptes de Castel Malawi Ltd. Cette action de la MRA signifie que Castel Malawi Ltd risque la fermeture et le retrait du groupe Castel du pays en raison de calculs d'accises irréalistes et inabordables. »

Cependant, Milhade assure à ses employés qu'avec son équipe, il continuera à mettre tout en œuvre pour rectifier la situation actuelle afin de soutenir les opérations et leur engagement envers les employés, les clients, les consommateurs et le grand public.

« Je consacrerai mon temps à changer les choses car ce combat n'est pas seulement pour Castel Malawi Ltd mais pour tous les Malawiens », a-t-il déclaré.

Selon une source au sein de l'entreprise, Milhade aurait indiqué lors d'une réunion syndicale que l'entreprise envisageait de déménager en Zambie, pour échapper à un environnement économique défavorable et un environnement politique instable.

Selon Titha Mbilizi, responsable de la communication et du numérique, Castel Malawi Ltd risque la fermeture. Cela signifierait un Malawi sans des marques avec un héritage national aussi fort que SOBO Squash, Malawi Gin, Premier Brandy ; Un Malawi sans les bières Carlsberg, un Malawi sans la franchise Coca-Cola, un Malawi sans la bière Castel <sup>1</sup>.

L'entreprise sponsorise également le football de base à travers son trophée Copa Coca-Cola qui cible les écoles secondaires et le football professionnel à travers la Coupe Calsberg et [emploi environ mille huit cent quatre-vingt-quatre travailleurs](#).

Il n'y a eu aucune réaction immédiate de la part du MRA à l'égard de Castel Malawi Limited suite à un lourd rappel fiscal.

---

Le patron de Castel Malawi, Hervé Milhade,  
condamné à une amende d'un million de MK <sup>2</sup> pour culture de marijuana  
par Chisomo Phiri  
*Post Maravi*, 7 juin 2022

Résumé en français :

BLANTYRE. — Le tribunal de première instance de Blantyre a condamné, lundi 6 juin 2022, Hervé Milhade, 60 ans, directeur général de Castel Malawi Limited, à payer une

---

<sup>1</sup> En 2020, les BGI ont fermé leur brasserie en Gambie à la suite d'une élévation soudaine des taxes : [www.entreprises-coloniales.fr/afrique-occidentale/Banjul\\_Breweries.pdf](http://www.entreprises-coloniales.fr/afrique-occidentale/Banjul_Breweries.pdf)

<sup>2</sup> Soit environ 870 US\$ (1.149,60 kwacha malawien = 1 US\$).

amende d'un million de MK pour avoir cultivé du chanvre indien populairement connu sous le nom de Chamba ou, à défaut, à une peine d'un an de prison.

Milhade et sa complice, Muriel Jan<sup>3</sup>, 50 ans, ont plaidé coupables.

Ils avaient été arrêtés le 8 avril 2022 à la résidence de Milhade à Kabula Heights à Blantyre.

Au total, 59 plants de chanvre pesant 45 kilogrammes ont été trouvés à leur domicile.

Les plantes ont été confisquées conformément à l'article 17 (6) de la loi sur les drogues dangereuses.

---

Castel Malawi changes subsidiary's names from Southern Bottlers Limited to Castel Distribution Limited

<https://www.foodbusinessafrica.com/> December 14, 2022

Résumé en français :

Castel Malawi Limited a annoncé avoir finalisé le changement de nom de sa filiale Southern Bottlers Limited (SOBO) en Castel Distribution Limited, des mois après avoir vendu son usine de boissons gazeuses à Coca-Cola Beverages Africa.

Depuis le début de l'année, la société se concentre sur ses marques de boissons alcoolisées.

---

Thomas REYNAUD, directeur général

New boss to drive future growth

<https://www.foodbusinessafrica.com/> December 14, 2022

Résumé en français :

Un nouveau directeur général, Thomas Reynaud, a été nommé en remplacement d'Hervé Milhade, qui devient CEO de BGI Ethiopia.

Thomas Reynaud travaille au sein du groupe Castel depuis de nombreuses années. Il était précédemment directeur général de la Société générale des Moulins du Togo (SGMT, groupe SOMDIAA).

Auparavant, il avait été directeur financier de SMAG au Gabon et de SUCAF en Centrafrique.

---

16 août 2023 :

Depuis plus de 50 ans, Castel Malawi LTD approvisionne le marché malawien en boissons alcoolisées et non-alcoolisées incluant des marques mondialement connues telles que Carlsberg, Coca-Cola, Fanta et Sprite (produites et embouteillées sous licence).

En quelques chiffres Castel Malawi c'est : 2 sites de production – Blantyre & Lilongwe, 12 marques, 50 ans d'expertise, 1.050 employés [1.884 en juin 2029], 800.000 bouteilles transportées par jour.

[castelmalawi.com](http://castelmalawi.com)

---

---

<sup>3</sup> Muriel Jan-Mosser, organisatrice de voyages au Malawi, se dit psychologue, psychothérapeute spécialisée en analyse psycho-organique, animatrice de psychothérapies en groupe depuis 1998.

Castel Malawi calls for responsible drinking  
<https://www.afropages.fr/> 28 septembre 2023

Castel Malawi, le plus grand producteur de boissons alcoolisées, a appelé les Malawites à faire preuve de prudence sur les routes, notamment en buvant de manière responsable, pour éviter les accidents. Gloria Zimba, directrice des ressources humaines et des affaires générales de Castel Malawi, a lancé cet appel lors du lancement d'une campagne de sensibilisation à la sécurité routière à Blantyre vendredi.

---